

JANELAS ABERTAS

ASSOCIAÇÃO DE BOLSAS DA ESCOLA ELEVA ➤

I Relatório Semestral de Resultados

Caros doadores,

Bem-vindos à Janelas Abertas! Acreditamos que a longevidade da relação com vocês e a consequente sustentabilidade da Janelas Abertas têm como base a transparência e os resultados de impacto. Dessa forma, buscamos retribuir a confiança e o investimento que depositam em nós divulgando nossos principais resultados neste primeiro Relatório Semestral de Resultados.

A cada ano, compartilharemos com vocês os seguintes documentos:

- Relatório semestral de resultados do programa;
- Relatório financeiro anual;
- Certificado de auditoria do Fundo Janelas Abertas.

Nós, Bruno Cani e Julia Rodrigues, seremos as principais interfaces entre vocês, apoiadores, e a Janelas Abertas. Sempre que quiserem entrar em contato conosco, por favor, enviem um e-mail para bolsas@escolaeleva.com.br.

Será um prazer ouvir suas sugestões e *feedbacks* ou esclarecer suas dúvidas.

Atenciosamente,

Equipe Janelas Abertas



ÍNDICE

1. Overview do Programa de Bolsas	3
2. Nossas famílias e alunos	5
3. Desempenho acadêmico	8
4. Conheça um de nossos alunos	10
5. Parceiros e doadores	11
6. Considerações finais e próximos passos	13



Overview do Programa de Bolsas

Nós, Janelas Abertas, acreditamos na educação como a principal ferramenta de transformação de uma sociedade. Buscamos, por meio do Programa de Bolsas, transformar a trajetória do aluno, de sua família e das pessoas ao seu redor. Fomentamos a diversidade na sala de aula de forma a ampliar os horizontes de toda a nossa comunidade e, mais importante, deixar um legado para o Brasil.

Para fazer disso uma realidade, contamos com um rigoroso processo de seleção composto por mais de seis etapas, nas quais buscamos sempre identificar famílias e alunos alinhados com nosso propósito e valores. Cabe destacar os dois principais critérios:

Necessidade Financeira

A necessidade financeira é critério excludente em nossa seleção. Ou seja, caso a família possua renda acima dos patamares definidos, está automaticamente desqualificada do programa. Nessa fase, analisamos diversos documentos como declaração de imposto de renda, conta de luz, contracheque, entre outros.

Com base em estudos e aprendizados internos ao longo dos últimos dezoito meses, estipulamos níveis para diferentes percentuais de bolsas. Com isso, buscamos gerar diversidade entre os alunos, atender às necessidades de cada um, garantir que tenham todas as ferramentas necessárias para focar exclusivamente na aprendizagem e se sintam integrados à nossa comunidade.

Contamos com três modelos de bolsa:

Bolsa Eleva - Para famílias com renda de até R\$5.000: cobre 100% da anuidade escolar, além de outros custos como almoço, taxa de material didático, *Bridge Program* (curso de inglês), transporte, auxílio lanche, *notebook*, viagens escolares, ingressos para eventos escolares e até duas atividades extracurriculares.

Bolsa Integral - Para famílias com renda entre R\$5.000 e R\$7.000: cobre 100% da anuidade, almoço, taxa de material didático, *Bridge Program* e viagens escolares.

Bolsa Parcial - Para famílias com renda entre R\$7.000 e R\$10.000: bolsa parcial sobre a anuidade e a taxa de material didático, almoço, *Bridge Program* e viagens escolares.

Excelência Acadêmica

Entendemos que indivíduos têm diferentes aptidões e desejos e, por isso, atentamos para habilidades nas mais diversas áreas como música, esporte, artes, tecnologia, entre outras. Para alunos a partir do segundo ano do Ensino Fundamental I, testamos também seus conhecimentos acadêmicos através de avaliações de Português, Matemática e Inglês. Os alunos aprovados nessa fase do processo demonstram um conhecimento acadêmico similar ou superior aos atuais alunos da Escola Eleva. Esse critério é importante não apenas para o processo de seleção, mas também para a adaptação desses alunos à rotina escolar.



Entre os outros critérios de seleção, temos análise de documentação¹, dinâmicas de grupos com os candidatos e responsáveis, entrevistas com as famílias e o *Bridge Program*, curso de nivelamento de inglês com duração de três meses. O processo de seleção como um todo dura cerca de quatro meses, e cada uma de suas etapas contribui para que possamos conhecer a fundo os candidatos e selecionar os aprovados da forma mais justa e transparente possível.

Uma vez que ingressam na Escola Eleva, os candidatos do Programa de Bolsas são acompanhados, assim como todos os alunos da escola, pela equipe do segmento, que conta com coordenação, psicólogo e professores. Além desse acompanhamento padrão, os alunos e famílias do Programa de Bolsas contam com um psicólogo de referência para as questões relacionadas ao programa, que também é responsável por acompanhar a adaptação de forma integral.

Ao longo do ano, realizamos reuniões bimestrais de acompanhamento. Nessa reunião, discutimos junto com a equipe pedagógica e de psicólogos o desempenho de todos os alunos, em especial os casos dos que têm um desempenho muito superior ou inferior à média. Para cada um desses casos, é traçado um plano de ação, em que contamos constantemente com o apoio do trabalho conjunto entre a equipe pedagógica e as famílias.

Toda bolsa de estudo tem sua renovação anual avaliada. A intenção é que a condição financeira seja reavaliada a cada ano, podendo atualizar o percentual da bolsa para mais ou para menos. Além disso, um aluno pode perder a bolsa em caso grave de indisciplina, em situações de desempenho acadêmico aquém do esperado, tais como reprovação, ou devido à falta de comprometimento (presença, por exemplo). Toda decisão de renovação é tomada em conselho, que é composto pela equipe de bolsas, de psicólogos e pedagógica. Por conta das conversas frequentes com a equipe do programa, as famílias e alunos recebem todo o respaldo para evitar tal situação. Felizmente, até hoje, não tivemos nenhum caso em que a família não teve sua bolsa renovada.

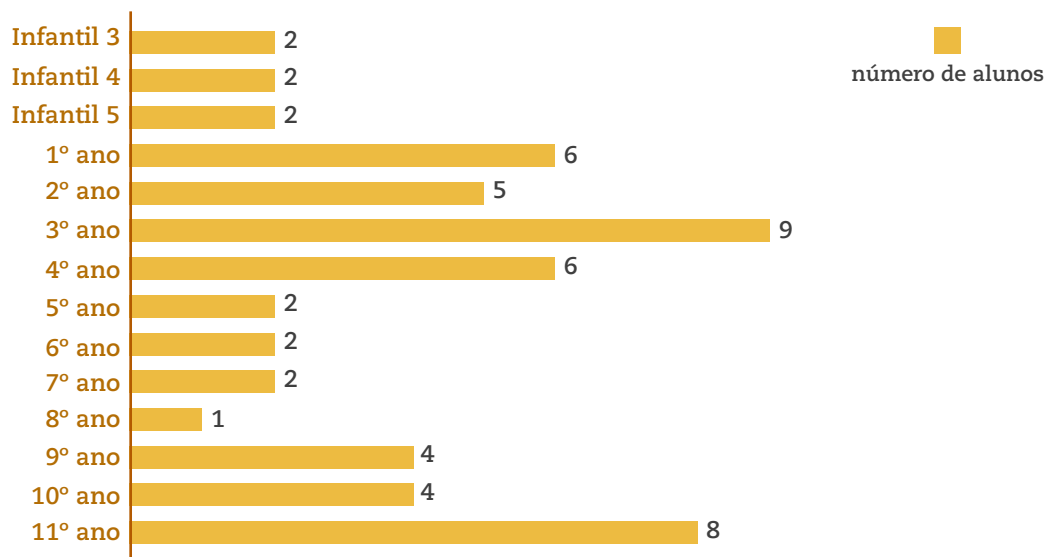
¹ Documentos de comprovação de renda, carta de apresentação e carta de recomendação.



Nossas famílias e alunos bolsistas

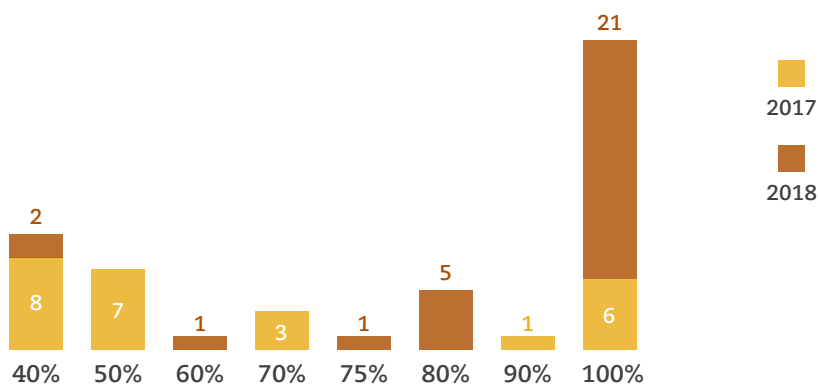
Ao longo dos processos de seleção de 2017 e 2018, tivemos cerca de 1.400 inscritos e aprovamos 55 alunos, vindos de 51 famílias. Desde o primeiro edital, nos preocupamos em garantir que todas as séries contassem com alunos bolsistas. Acreditamos que esse formato é fundamental para a expansão da cultura de bolsas, além de estimular que toda a nossa comunidade se engaje com o programa.

Distribuição de alunos por série escolar



O edital de 2017 foi crucial para entendermos quais famílias são mais positivamente impactadas pelo programa. Em um primeiro momento, adotamos uma postura mais flexível em relação ao teto de renda familiar e o percentual de bolsa concedido – existia uma preocupação relacionada à integração desses alunos e famílias à comunidade escolar. Após dois editais e dezoito meses de programa, observamos que famílias e alunos estão devidamente adaptados e integrados, o que nos direciona a focar naqueles com maior necessidade financeira. Atualmente, a renda média das nossas 51 famílias é de R\$6.398,00, e a nossa bolsa média é de 78%. Conforme indicado no gráfico abaixo, o edital de 2018 apresenta uma concentração significativamente maior de alunos e famílias com maior necessidade financeira.

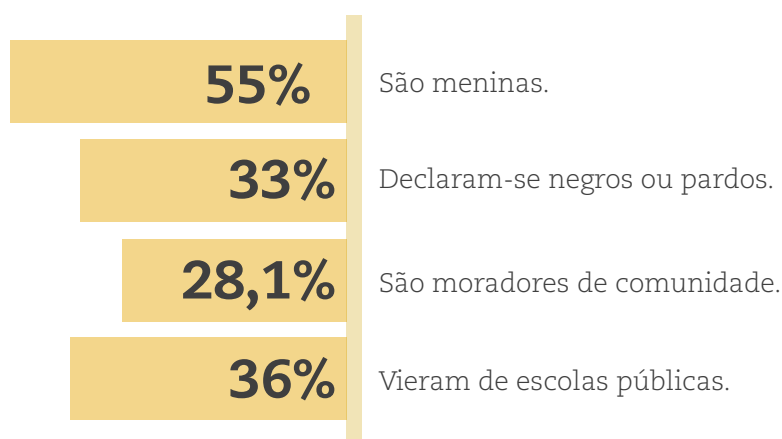
Distribuição de alunos por % de bolsa



Atualmente, 27 dos 55 alunos possuem Bolsa Integral ou Bolsa Eleva, e a renda média dessas famílias é de R\$3.296,00. Todos os 27 alunos recebem o conjunto de uniforme e material didático de forma inteiramente gratuita. Além disso, 19 desses alunos utilizam o transporte escolar gratuito, 18 participam de, pelo menos, uma atividade extracurricular, como aula de capoeira, ginástica olímpica, psicomotricidade, e 5 foram contemplados com uma bolsa integral para a colônia de férias bilíngue da Escola Eleva, que ocorreu em julho.

Acreditamos que a diversidade traz experiências e aprendizados que jamais poderiam ser transmitidos através de livros. Além da necessidade financeira e da excelência acadêmica, buscamos ativamente diferentes perfis de alunos e famílias entre os selecionados para participarem do programa. Não possuímos nenhum sistema de cotas, seja para gênero, etnia, local de moradia ou qualquer outro critério. Porém, buscamos ativamente trabalhar com diversos parceiros como o IDBR, instituto que promove a igualdade racial, e o Instituto Reação, que forma “faixas pretas dentro e fora do tatame”, buscando sempre diversificar o perfil das famílias participantes.

Temos orgulho de ter um grupo tão diverso de alunos:



Em um ambiente com tantas famílias diversas, é de se esperar que tenhamos responsáveis trabalhando em diferentes setores. Atualmente, nossas famílias atuam em mais de 48 profissões, e as 5 mais frequentes são as seguintes:



Professora*



Empregada doméstica



Cozinheiro



Analista de sistemas



Comerciante

*Em sua maioria, professores da rede pública. Professores e funcionários da Escola Eleva não são contemplados no Programa de Bolsas. A Janelas Abertas financia exclusivamente bolsas de estudo a externos.



2

Em julho deste ano, realizamos a nossa primeira pesquisa anônima de satisfação com o programa, e o resultado foi excelente. Entre as 40 famílias que responderam ao nosso questionário, o único ponto de atenção foi em relação ao transporte, já que, por conta da distância, alguns têm uma dificuldade maior de chegar à escola.

- 100% dos responsáveis se sentem inseridos na comunidade escolar;
- 100% dos responsáveis estão satisfeitos com o acompanhamento do aluno feito pela escola;
- 100% dos responsáveis se identificam com o método de ensino da escola;
- 10% dos responsáveis possuem alguma dificuldade no percurso de ida e volta da Escola.

Conversamos com as famílias que enfrentam alguma dificuldade no percurso de ida e volta da Escola e estamos trabalhando para buscar alternativas que as atendam. Além disso, entendemos que a distância, por ser um fator importante da rotina escolar, deve fazer parte do critério de seleção do Programa. O edital de matrícula para 2019 já prevê que famílias do Ensino Infantil e do Ensino Fundamental I que morem a mais de uma hora da Escola Eleva utilizando transporte público não prosseguirão para a próxima fase do processo.



Desempenho acadêmico dos alunos - 2018.1

O desempenho acadêmico de nossos alunos é uma das principais preocupações do programa. A Escola Eleva é uma escola de excelência, brasileira e bilíngue, que funciona em tempo integral. Ou seja, soma-se ao desafio do rigor acadêmico a exigência na proficiência da língua inglesa, que está presente em torno de 50% do conteúdo escolar.

Os resultados do primeiro semestre nos trouxeram uma agradável surpresa e apontaram que estamos no caminho certo em nosso processo de seleção. Nos segmentos do Ensino Médio e Fundamental II, os alunos bolsistas tiveram um desempenho médio superior aos demais alunos da escola. Já no Fundamental I, o desempenho dos alunos foi similar².

SEGMENTO	C.R. ³ PAGANTES	C.R. BOLSISTAS	QTD. BOLSISTAS
FUNDAMENTAL I	B+	B+	28
FUNDAMENTAL II	7,56	8,08	9
ENSINO MÉDIO	7,63	8,16	12

Quanto ao bilinguismo, existia uma grande preocupação em relação ao desempenho dos alunos que, em sua maioria, possuíam base defasada na língua, especialmente nos casos de alunos com bolsa integral. Contudo, mais uma vez, os resultados do primeiro semestre apontam um bom desempenho desses alunos também em Inglês.

Nota média em Inglês dos alunos com bolsas de 100%	8,00
Nota média em Inglês dos alunos com bolsas	8,20

No Ensino Infantil, segmento em que estão 6 alunos bolsistas, não é prática da escola realizar avaliações formais. Nesse segmento, avaliamos o desenvolvimento comportamental e cognitivo do aluno, assim como a participação dos pais no dia a dia da escola. Por isso, o dado de desempenho do segmento não consta na tabela acima.

Dentre nossos 55 alunos, temos apenas um caso crítico, ou seja, com risco de reprovação. A equipe de psicólogos do programa já está em contato com a família e traçando um plano conjunto de ação.

² As avaliações do Ensino Fundamental I são realizadas por conceitos.

³ Coeficiente de Rendimento.



	QTD. ALUNOS
Em destaque	21
Em linha	31
Em observação	3

As informações acima são medidas a partir do acompanhamento mensal de diversos indicadores, como notas, presença, ocorrências disciplinares, evolução no inglês, número de matérias abaixo da média, engajamento, entre outros. Apesar de termos 3 alunos demonstrando algum ponto de preocupação, apenas 1 se encontra em risco de reprovação.



Conheça um de nossos alunos

A cada relatório, dividiremos a história de um aluno da Janelas Abertas. Em nosso primeiro relatório semestral, contaremos um pouco da história do M.M.⁴.

M.M. foi inscrito no Programa de Bolsas da Escola Eleva por sua irmã mais velha, que aos 19 anos se mudou para Brasília ao ser aprovada em um concurso público de nível médio. Em sua carta de apresentação ao processo seletivo, recebemos o seu relato de que, para ela, inscrever M.M. no Programa de Bolsas significava o primeiro passo para que ele alcançasse um futuro melhor. Um futuro como o que ela vive hoje. Os irmãos são filhos de um casal de paraibanos que, ainda na juventude, se mudou para o Rio de Janeiro em busca de melhores condições de vida. Atualmente, a mãe de M.M. é diarista, e o pai, porteiro, ambos com o primeiro grau incompleto. Isso não impediu que incentivassem os estudos dos filhos: M.M. e sua irmã sempre tiveram seus estudos apoiados pelos pais, que buscavam as melhores instituições ao seu alcance. Em nosso processo seletivo, M.M. se destacou pelo prazer que demonstrou em vivenciar cada etapa, sempre com brilho nos olhos e torcendo também pelos outros candidatos, conforme relato posterior de sua mãe. A generosidade e o sorriso de M.M. são suas marcas registradas.

Moradores do Leblon, a família vive atualmente no prédio em que o pai trabalha. Segundo M.M., suas atividades de lazer favoritas são jogar futebol e ir à praia. Aqui na Eleva, a sua adaptação foi ótima. Rapidamente, M.M. estabeleceu uma boa relação com as crianças de sua turma e fez amigos até mesmo na série acima. Este ano, nas férias, fez uma viagem para Itaipava com alguns de seus novos amigos e suas famílias.

Em relação ao seu desempenho acadêmico, os professores destacam o enorme interesse e alegria que M.M. demonstra ao estudar. Tais características têm contribuído para um grande avanço de desempenho, principalmente no inglês, língua com a qual não tinha familiaridade até iniciar o *Bridge Program* – curso preparatório de inglês oferecido pela escola antes do início do ano letivo.

As novas perspectivas de M.M. têm surtido efeito não apenas em si próprio, mas também em seu núcleo familiar. Recentemente, em reunião com a equipe do programa, sua mãe relatou a intenção de retomar os seus próprios estudos. Ambos os pais são muito presentes e estão sempre nos eventos oferecidos pela escola. Em nosso último encontro, aprenderam a usar o e-mail e já não dependem da filha mais velha para a comunicação com escola!

⁴Para preservar a identidade de cada um desses alunos, não divulgaremos seus nomes.



Parceiros e Doadores

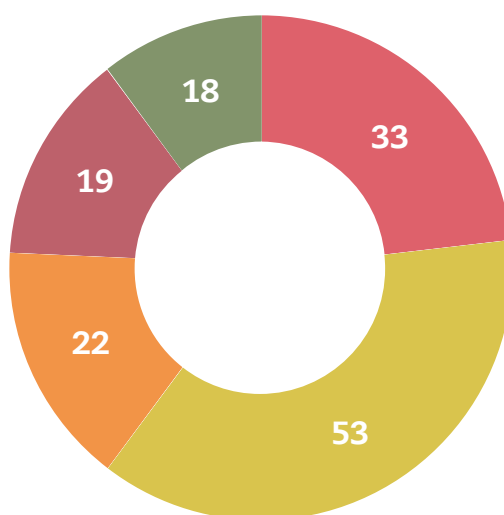
Desde a nossa fundação, a Escola Eleva se comprometeu a participar de um programa de *matchfunding* na proporção de 1:1. Ou seja, para cada real doado, a escola contribui com mais um real em forma de bolsas. Nosso objetivo para os próximos cinco anos é captar **R\$20MM** e, para o programa de 2019, nosso objetivo de captação é de **R\$3,5MM**. Ficamos muito felizes em informar que, apenas um mês após o lançamento do nosso programa em agosto deste ano, já arrecadamos pouco mais de R\$1MM.

Ainda em 2017, iniciamos um trabalho de captação que arrecadou aproximadamente R\$1MM na forma de compromissos para o programa de 2018. A meta de captação do ano, de R\$1.8M, não foi atingida por conta de dois fatores: (i) o programa ainda estava em fase de estruturação; (ii) não havia uma equipe integralmente dedicada a ele. Ambas as questões já foram resolvidas antes da divulgação do programa em 2018.

ANO	META (R\$MM)	REALIZADO	% DA META REALIZADO
2017	1,8	1,07	59,44%
2018 - em andamento	3,5	1,65	47,26%

Tão importante quanto o valor arrecadado, é a quantidade de doadores envolvidos. Queremos iniciar um movimento de bolsas que se estenda para além da Janelas Abertas ou da Escola Eleva e inspire outras instituições de excelência a seguirem um caminho similar, transformando a cultura de bolsas no Rio de Janeiro e no Brasil. Entre os doadores de 2017 e 2018, temos 145 doadores, sendo 143 pessoas físicas e 2 pessoas jurídicas.

Quantidade de doadores por intervalo de valores



Doadores Pessoa Jurídica:

Iniciar um movimento como a Janelas Abertas não é possível sem grandes parceiros. Agradecemos aos doadores que apoiam o programa de bolsas e esperamos ver essa rede crescer a cada ano.

Todos os recursos arrecadados são destinados à manutenção do Programa de Bolsas, o que inclui gastos dos bolsistas e custos operacionais como a Sitawi, taxas de cartão de crédito, entre outros. Todas as entradas e saídas passam pela Sitawi, OSCIP⁵ financeira auditada anualmente. Até a presente data não houve nenhum desembolso.

⁵Organização da Sociedade Civil de Interesse Público.



Considerações finais e próximos passos

Encerramos nosso primeiro semestre com grandes realizações e com a certeza de que estamos no caminho certo na construção de um programa que atenderá com excelência tanto seus alunos e famílias quanto seus doadores.

Em abril de 2018, iniciamos o processo de seleção do Programa de Bolsas para o ano letivo de 2019. Com a contribuição de parceiros na divulgação, 1.505 candidatos se inscreveram para o processo e 838 entregaram a documentação para a análise. Nos meses de maio e agosto, recebemos 311 candidatos do 2º ao 10º ano para uma prova presencial. Antes da prova, Rodrigo Villard, ex-bolsista do Pensi e atual Diretor Geral da instituição, fez uma fala motivacional para os alunos e famílias presentes. Clique abaixo e confira parte da fala.



Por fim, em 2019, iremos inaugurar o novo campus da Escola Eleva na Barra da Tijuca. Em uma versão piloto, o Programa de Bolsas planeja contemplar até 12 alunos e famílias na Escola Eleva Barra. Nesse primeiro ano, o custo integral do programa será financiado pela Escola Eleva.

Por último, e não menos importante, um muito obrigado a você, doador. A sua colaboração impacta positivamente a trajetória de jovens excepcionais, que, sem apoio financeiro, não teriam acesso a essa oportunidade.

Estamos sempre à disposição para ouvir críticas, dúvidas ou sugestões. Não deixe de nos procurar e, claro, de divulgar o nosso programa. A cada novo doador que, como você, adere ao nosso movimento, transformamos a realidade de mais alunos e famílias.

Atenciosamente,
Equipe Janelas Abertas



